



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**



Yatırımcı Sunumu

2025 1. Çeyrek



1. <u>Yönetici Özeti</u>	03
2. <u>Ana Faaliyet Alanları</u>	09
3. <u>Finansal Göstergeler</u>	17
4. <u>TKYB’de Sürdürülebilirlik</u>	27
5. <u>Ekler</u>	34

1. Yönetici Özeti



Bankamız ve Faaliyet Konuları

KÖKLÜ GEÇMİŞ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası yüz yıllık Cumhuriyetimizin yarım asırlık bankasıdır.



MİSYON SAHİBİ BANKA

Kamunun kalkınma kuruluşu olan Bankamız, Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümesine destek olmak misyonu ile çalışmaktadır.



YATIRIM BANKACILIĞI

Bankamız 2018 yılında kalkınma bankacılığındaki rolünün yanı sıra yatırım bankacılığı alanında da faaliyet gösterecek şekilde yapılandırılmıştır.



TÜRKİYE KALKINMA FONU

TKF, yönetimindeki bölgesel kalkınma, teknoloji ve inovasyon ile risk sermayesi odaklı fonların yanı sıra yerli ve uluslararası fonlara doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapmaktadır.



GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Bankamız, başta Dünya Bankası, KFW, EIB, CEB, JBIC, AIIB gibi çok sayıda prestijli kuruluş ile uzun soluklu ilişkiler yürütmektedir; ayrıca UN Environment Programme Finance Initiative Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin kurucu imzacılarından.



Kalkınma Bankacılığı

☐ Proje Finansmanı & Kurumsal Krediler

- Sanayi Yatırımları
- Yenilenebilir Enerji Yatırımları
- Enerji & Enerji Verimliliği
- Çevre Yatırımları
- Turizm, Eğitim ve Sağlık Yatırımları
- Toptan Bankacılık (APEX)

☐ Hibe Programları ve ISEDAK Proje Finansmanı

Yatırım Bankacılığı

☐ Birleşme & Satın Alma Danışmanlığı

- ☐ Sermaye Piyasaları Danışmanlığı
- ☐ Finansal Danışmanlık
- ☐ Borç Yeniden Yapılandırma Danışmanlığı

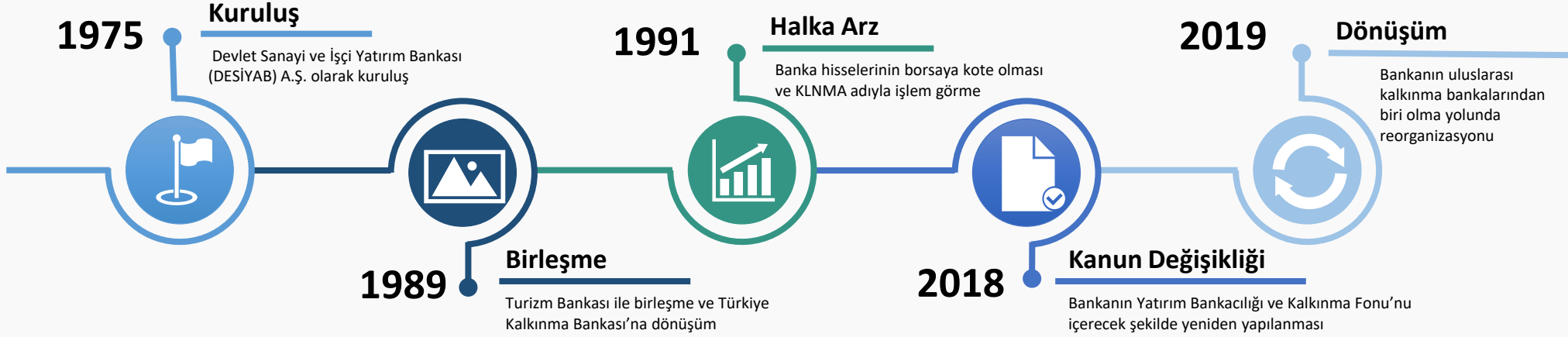
Türkiye Kalkınma Fonu

☐ Kamu Kaynaklarının Ülkenin Kalkınmasına Odaklanan Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

- Özel Sermaye Fonu Yatırımları
- Girişim Sermayesi Yatırımları
- Fonların Fonu Yatırımları

Tarihçe ve Özet Bilgiler

Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Doğrultusunda Tek Çatı Altında Tüm Finansal Hizmetler



ÖZET BİLGİLER

(MİLYAR TL)	2022	2023	2024	2024 1Ç	2025 1Ç
FITCH DERECELENDİRME	B-	B	BB-	B+	BB-
KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU	9,32/10,00	9,40/10,00	9,52/10,00	9,52/10,00	9,52/10,00
ESG NOTU	11,0 (Low Risk)	12,3 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)	12,5 (Low Risk)
TOPLAM VARLIKLAR	91,6	134,8	153,6	141,6	160,5
TOPLAM KREDİLER	60,3	84,2	94,8	87,1	102,4
ÖZKAYNAKLAR	6,8	10,9	20,0	11,9	21,6
NET BANKACILIK GELİRİ	3,0	6,5	9,9	1,9	2,8
NET FAİZ MARJİ	4,1%	6,5%	7,7%	7,0%	7,7%
AKTİF KARLILIĞI	2,4%	3,6%	4,3%	3,6%	4,6%
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	31,1%	45,7%	38,2%	44,5%	37,1%
KREDİ / AKTİF	65,9%	62,4%	61,7%	61,5%	63,8%
TAKİPTEKİ KREDİ ORANI	1,5%	1,0%	0,8%	1,0%	0,7%
BKZ. ORANI	63,5%	62,4%	78,7%	66,2%	79,1%
SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU	16,7%	16,9%	18,0%	16,4%	17,2%

Milyon TL

160.469
Aktifler

102.448
Krediler

115.750
Alınan
Krediler

21.634
Özkaynaklar

1.757
Net Kar

Kalkınma Bankacılığı

2023-2025 döneminde kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla farklı temalarda finansman anlaşmaları imzalanmış ve deprem bölgesine destek önceliklendirilmiştir. Ayrıca TCMB Yatırıma Destek TL Kredisi ve KGF Kredisi kapsamında gerçekleştirilen kredi kullandırmalarına devam edilmiştir.



Dünya Bankası

Sanayi Emisyon Azaltımı
200 milyon ABD Doları & 200 milyon Avro Kredi (IBRD)

Nisan 2024



Dünya Bankası

Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama
300 milyon Avro Kredi (IBRD)
15 milyon ABD Doları Kredi (CTF)
1,5 milyon ABD Doları Hibe (ESMAP)

Mayıs 2024



Alman Kalkınma Bankası

İklim Finansmanı (KOBİ Finansmanı)
100 milyon Avro Kredi
10 Milyon Avro Hibe

Nisan 2023



Japon Uluslararası İşbirliği Bankası

Green IV Finansmanı
200 milyon ABD Doları Kredi

Aralık 2023



İslam Kalkınma Bankası

Deprem Bölgesi Gıda Güvenliği Finansmanı
100 milyon ABD Doları Kredi

Aralık 2023



OPEC Fund for International Development (OFID)

Gıda Güvenliği
50 milyon ABD Doları Kredi

Mart 2024



İslami Ticaret Finansman Kuruluşu

Murabaha Finansmanı
Anlaşması Gıda Güvenliği
100 milyon ABD Doları

Ağustos 2024



Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası

Deprem Bölgesi Finansmanı
5 milyon Avro Kredi

Eylül 2023

Yatırım Bankacılığı

Yatırım bankacılığı alanındaki güçlü faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmiştir.

Halka Arzlar



Kalyon PV
3,26 milyar TL



OBA Makarna
3,78 milyar TL



MEKA
422 milyon TL



Big Chefs
833 milyon TL



Ahlatcı Doğalgaz
3,48 milyar TL



Obase
147 milyon TL

Kira Sertifikası İhraçları



CarrefourSA
940 milyon TL



Biotrend Enerji
100 milyon TL



Tarfin
988 milyon TL



Tarım Kredi Ted.
150 milyon TL



Altınmarka Gıda
50 milyon TL

Danışmanlıklar



Taçim Çimento'nun Satışı

Soyak Grubu şirketlerinden Taçim Çimento'nun AC Çimento A.Ş.'ye satışında Finansal Danışman olarak görev aldık.

- ÖİB'nin 2 projesinde finansal danışmanı olarak EÜAŞ'a ait 3 tane enerji santralinin ve TDİ kapsamındaki limanlardan Çeşmeli Limanı'nın özelleştirilmesi sürecinde çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye Kalkınma Fonu

- Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF Simularge firmasına devam yatırımı gerçekleştirmiştir.
- Teknoloji ve İnovasyon Fonu Adastec ve Büyütech firmalarına yatırım gerçekleştirmiştir.
- TKYB Üst Fonu Mediterra Capital ve Revo Capital fonlarına yatırım gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik

- Bankamız, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu **Sustainalytics**'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı 12,5 risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmıştır.
- Bankamız Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini ülkemizde imzalayan ilk ve tek kurumdur. Türkiye'nin, Etki Prensipleri ile uyumlu üçüncü Etki Raporu yine Bankamız tarafından yayımlanmıştır. Raporumuz EY Bağımsız Güvence Denetiminden geçmiştir.
- Global Finance Magazine tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Finans Ödülleri'nde "Merkezi ve Doğu Avrupa'da Sürdürülebilir Finans için En İyi Kalkınma Bankası" ödülüne layık görüldü.



DEVAM EDEN KAMU DESTEĞİ

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bankamızın %99'dan fazla hissesine sahiptir ve devlet garantileri, sermaye benzeri borçlar ve düzenli sermaye enjeksiyonları sağlanması yoluyla güçlü desteği devam etmektedir.



GÜÇLÜ AKTİF YAPISI

- Bankamızın takipteki krediler oranı (NPL) %0,7 ile Türk bankacılık sektörü ortalamasının oldukça altında seyretmektedir.



KALKINMA FİNANSMANI KURULUŞLARINA İSTİKRARLI ERİŞİM

- Bankamızın sürekli gelişim odağıyla uyumlu şekilde uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından (DFI) düşük maliyetli ve uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI

- Kredi portföyümüzün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.
- Banka Sustainalytics'in En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Sektöründe En Beğenilen' ve 'ESG Bölgesel En Beğenilen' dallarında yer alan 75 kurum arasında yer almıştır.
- Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı liderliğindeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kurumdur.



PROFESYONEL YÖNETİM EKİBİ

- Üst yönetim ekibinin alanlarında ortalama 27,5 yıllık deneyimi bulunmaktadır.
- Sektör liderleri ve profesyonellerden oluşan saygın bir Yönetim Kurulu yapısı bulunmaktadır.

Fonlama Kaynakları ve Temaları

Fonlama Kaynaklarımız



Kaynak Temaları

- Yenilenebilir Enerji
(Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biyokütle ve Diğer)
- Enerji Verimliliği
- İşletme Kredileri
(Küçük, Büyük, Orta İşletmeler)
- İstihdam Yaratma
- İmalat Sanayii
- Sağlık ve Eğitim
- APEX
- Endüstriyel Emisyon Azaltımı
- Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama
- Gıda Güvenliği

Eurobond İhracı

Sürdürülebilir Eurobond

Yeşil ve sosyal projelerin finansmanı için Eylül 2022'de gerçekleştirilen ve Fransız Kalkınma Bankası AFD'ye tahsisli, 11 yıl vadeli 100 milyon EUR tutarında Eurobond İhracı

TCMB 'Yatırıma Destek' TL Kredisi

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynaklı 10 yıla kadar vadeli Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi olan "Yatırıma Destek" TL kredisi; ihracata, istihdama ve cari açığa katkı sunacak yatırımlara kullandırılmaya devam edilmektedir.

Temin Ettiğimiz Yurtdışı Kaynaklar

USD
3.711

EUR
2.829

Toplam
6.539
Milyon USD

2. Ana Faaliyet Alanları





Kalkınma Bankacılığı

Ülkemizin Sürdürülebilir Kalkınma Planlarıyla Uyumlu Finansman Yapıları ve Finansal Ürünlerin Sunulması

12. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli sektörleri uzun vadeli yatırım kredileri ve yerli para ile desteklemek

Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak

İhracatı ve ithal ikamesini destekleyecek yatırımları finanse ederek dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak

Kalkınma finansmanı kurumları ve benzeri kreditorlerden bankamıza kaynak girişini arttırmak

Bölgesel kalkınmayı ve öncelikli sektörleri desteklemek ve istihdamı artırmak

Ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini desteklemek ve yeşil finansmanın gelişimini sağlayacak ekosistemi güçlendirmek



Yatırım Bankacılığı

Türkiye Sermaye Piyasalarının Uluslararası Sermaye Piyasaları Seviyesine Çıkarılması ve Ülkemize Yabancı Sermaye Girişinin Desteklenmesi

Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak

Doğrudan yabancı yatırımlarını çekecek finansman çözümlerini geliştirilmek

İşletmelerin sermaye ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman araçları geliştirmek

Yerel firmaların rekabetçi avantajını artırmaya yönelik sermaye çözümleri oluşturmak

Yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirilmek

Firmaların finansal/yönetimsel darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmetleri vermek



Türkiye Kalkınma Fonu

Kamu Kaynaklarının Ülke Kalkınması Odaklı Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak

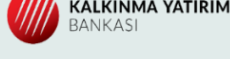


Bankacılık Süreçleri ve Bilgi Teknolojileri

Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan, bilgi teknolojileri ile desteklenmiş, dijitalleşmeyi odağına almış kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak

	Kurulan Fonlar								
	 Bölgesel Kalkınma Fonu	 Teknoloji ve İnovasyon Fonu	 Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	 Kalkınma Katılım Girişim Sermaye Yatırım Fonu	 TKYB Sermaye Fonu	 Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermaye Yatırım Fonu	 TÜBİTAK BIGG Fonu	 TKYB Üst Fonu	 TÜBİTAK BIGG+ GSYF
STRATEJİ	Doğrudan Sermaye Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Fonların Fonu Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları
FON BÜYÜKLÜĞÜ	525 mn TL	475 mn TL	611 mn TL	154 mn TL	430 mn TL	22,2 mn USD	8 mn USD	50 mn USD	100 mn TL
YATIRIMCILAR	 T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı  KOSGEB	 T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı  KOSGEB	 SSTEK  KALKINMA YATIRIM BANKASI  VAKIF KATILIM Ziraat Katılım	 Ziraat Katılım  KALKINMA YATIRIM BANKASI  VAKIF KATILIM KALKINMA YATIRIM BANKASI	 KALKINMA YATIRIM BANKASI	 ODTÜ TEKNOKENT  KALKINMA YATIRIM BANKASI	 TÜBİTAK	 T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  KALKINMA YATIRIM BANKASI	 TÜBİTAK
HEDEF ŞİRKETLER	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilen yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketler	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Derin teknoloji odaklı erken aşama şirketler	TÜBİTAK’tan mükemmellik mührü almış iş fikirleri	Girişimlere ve işletmelere yatırım yapacak yatırım fonlarına taahhütte bulunulacaktır.	Teknoloji odaklı erken aşama girişimler
YATIRIMLAR	 IVCI €10mn	 bee VIRASOFT KUARTISMED CYVISION mindsite WASK DELIVERS.AI cellsway vispera syntonum ADARSTEC büyütech scalex 500	 APPSILON ENTERPRISE zaxe	 beam SIMULARGE	 LIVZYM BIOTECHNOLOGIES seatron TECHNOLOGIES	 REV O dcp ödecal figopara 212 SJS 500 scalex Fazla	 DefensX syntonum CLAY TOKEN VLX Gesundai idenfit FENIXPYRE ROBOLAUNCH cellsway RNV	 MEDITERRA REV O	

2019 - 2025 Yılları Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı
 Kalyon PV'nin Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,26 mr TL)	 Oba Makarna'nın Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,78 mr TL)	 Meka Global'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (422 mn TL)	 Big Chefs'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (833 mn TL)	 Ahlatcı Doğalgaz'ın Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,48 mr TL)	 Obase Bilgisayar'ın Halka Arzı (Eş Liderlik) (147 mn TL)	 Kızıl Bük GYO'nun Halka Arzı (Eş Liderlik) (948 mn TL)
 Pay Halka Arzı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı
 Aydem Yenilenebilir'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (1,29 mr TL)	 CarrefourSA'nın Sukuk İhracı (940 mn TL)	 Tarım Kredi Tedarik'in Sukuk İhracı (150 mn TL)	 Altınmarka Gıda'nın Sukuk İhracı (50 mn TL)	 Tarfin Tarım'ın Sukuk İhracı (988 mn TL)	 Bankamızın Sosyal Sukuk İhracı (Türkiye'de İlk) (50 mn TL)	 Biotrend Enerji'nin Sürdürülebilir Sukuk İhracı (100 mn TL)
 VDMK İhracı	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Birinci ve İkinci VFF'nin ihraç ettiği, İTMK bazlı VDMK ihracı (4,15 mr TL) 					
 Tahvil İhracı	Palgaz'ın Transition Tahvil İhracı (Türkiye'de İlk) (200 mn TL) 					
 Bono İhracı	Tiryaki Agro'nun Bono İhracı (1,25 mr TL) 					

Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme
 Gebze Dilovası DGKÇS 253,4 MWe 157 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Tortum HES 26,2 MWe 222,71 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Çamlıca 1 HES 84 MWe 580,50 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Çal HES 2,5 MWe 9,37 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Girlevik HES 11,85 MWe 135,5 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Taşucu Limanı 684 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Topçam HES 61,35 MWe 925 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Dereici HES 400 kWe 32,5 mn TL <i>Onaylandı</i>
 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Satıcı Taraf Danışmanlığı	 Alıcı Taraf Danışmanlığı				
 Esenyurt DGÇS <i>Onay Sürecinde</i>	 Kalamış Marina 505 mn USD <i>Onaylandı</i>	 55 MW enerji lisansına sahip atık bertaraf şirketinin Grubuna satışında Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 2 mn ton klinker üretim kapasitesine sahip Traçim'in AC Çimento tarafından satın alımı AC Çimento				

Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Değerleme	 Finansal Yeniden Yapılandırma	 Fizibilite	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Fizibilite	 Değerleme
153 MWp kurulu güçte GES Portföyüne sahip SPV'lerin Değerlemesi	Büyük bir sanayi şirketinin finansal borçlarının yeniden yapılandırılması 55 mn ABD \$	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Kapasite Artışı Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Kimya sektöründeki bir kuruluşun Biyokütle Enerji Yatırımı Fizibilite Raporu	Ağır elektrik ekipmanları ve teçhizatları üreten bir şirketin değerlemesi	Birden çok sektörde faaliyet gösteren bir grubun kurumsal yapılandırılması	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Komple Yeni Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	İstanbul'da faaliyet gösteren bir AVM'nin Değerlemesi
 Fizibilite	 Değerleme	 Değerleme	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık
120 MW Depolama Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali Fizibilite Raporu	8 MWe kurulu güçlü Biyokütle Enerji Santrali Değerlemesi	TMSF Yönetimindeki Şirketlerin Değerlemesi	Epoksi Reçine Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Halka Arza Hazırlık Kapsamında Şirket Değerlemesi	Seçilmiş sektörlerle yönelik bir firmaya sektörel analiz ve finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti
 Finansal Danışmanlık	 Değerleme	 Fizibilite	 Fizibilite	 Sektör Araştırması ve Fizibilite	 Fizibilite		
Enerji sektöründe bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Tarım makine ve ekipmanları sektöründe bir grubun halka arz öncesi ön değerlemesi	Otomotiv sektöründeki büyük bir yatırımın proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Savunma sanayii şirketinin üç yatırım kapsamında proje bazlı teşvik fizibilite raporu	Gıda sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırımın finansal fizibilite çalışması	Gayrimenkul sektörüne yatırım planlayan bir şirketin fizibilite çalışması		

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
 Seçilmiş enerji santrallerin özelleştirilmesi	 Tekirdağ Çeşmeli Limanı özelleştirilmesi	Jeotermal Enerji Firmalarına Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Güneş Enerjisi Santrali olan Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
Mikromobilité ve Elektrikli Araç Şarj İstasyon Hizmeti Veren 2 Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Giyim ve Aksesuar Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık	Otomotiv Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık veya Halka Arz	Kimya Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı & Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
Demir Döküm Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık	Çikolata ve Şekerleme Üreticisi Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Turizm Sektöründe Grup Firmasına Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık	Hizmet Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık

- ÖİB'e iki farklı proje kapsamında finansal danışmanlık hizmeti verilmektedir;
 - EÜAŞ'a ait seçili **santraller**
 - Özelleştirme portföyüne dahil **Çeşmeli Limanı**
- Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmeti kapsamında;
 - Lider bir enerji şirketine** (lisanssız GES'ler)
 - Önemli büyüme potansiyeline sahip **2 jeotermal enerji şirketine**
 - Plastik ambalaj şirketi** ve hissedarlarına
 - Kimya şirketi** ve hissedarlarına
 - Mikromobilité ve EV şarj istasyonu şirketi** ile hissedarlarına
 - Lider bir **giyim ve aksesuar şirketi** ve hissedarlarına
 - Paylaşım ekonomisi sektöründe hizmet veren şirket** ve hissedarlarına
 - Bir **polimer üretim şirketi** ve hissedarlarına
 - Çikolata ve şekerleme üreticisi** şirket ve hissedarlarına
 - Sürdürülebilir tekstil üreticisi** bir şirkete
 - E-ticaret altyapı sağlayıcısı** bir şirkete
 - Hizmet sektöründe** bir şirkete yurtdışı açılımı için satıcı taraf danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri



Fizibilite

Savunma sektöründeki bir şirketin **iki stratejik** yatırımı için proje bazlı teşvik **fizibilite raporu**



Proje Finansman

Yurt dışında yenilebilir enerji santrali satın alma kapsamında **projenin finansman** arayışında danışmanlık



Alıcı Taraf Danışmanlık

Tekstil Sektöründe Bir Firma
Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık

Satıcı Taraf Danışmanlık

Plastik Ambalaj Üreticisi

Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık



Satıcı Taraf Danışmanlık

E-ticaret altyapı sağlayıcısı

Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık



Satıcı Taraf Danışmanlık

Polimer Üreticisi Bir Firma

Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık



Satıcı Taraf Danışmanlık

Paylaşım Ekonomisi Uygulaması Alanında Bir Firma

Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık

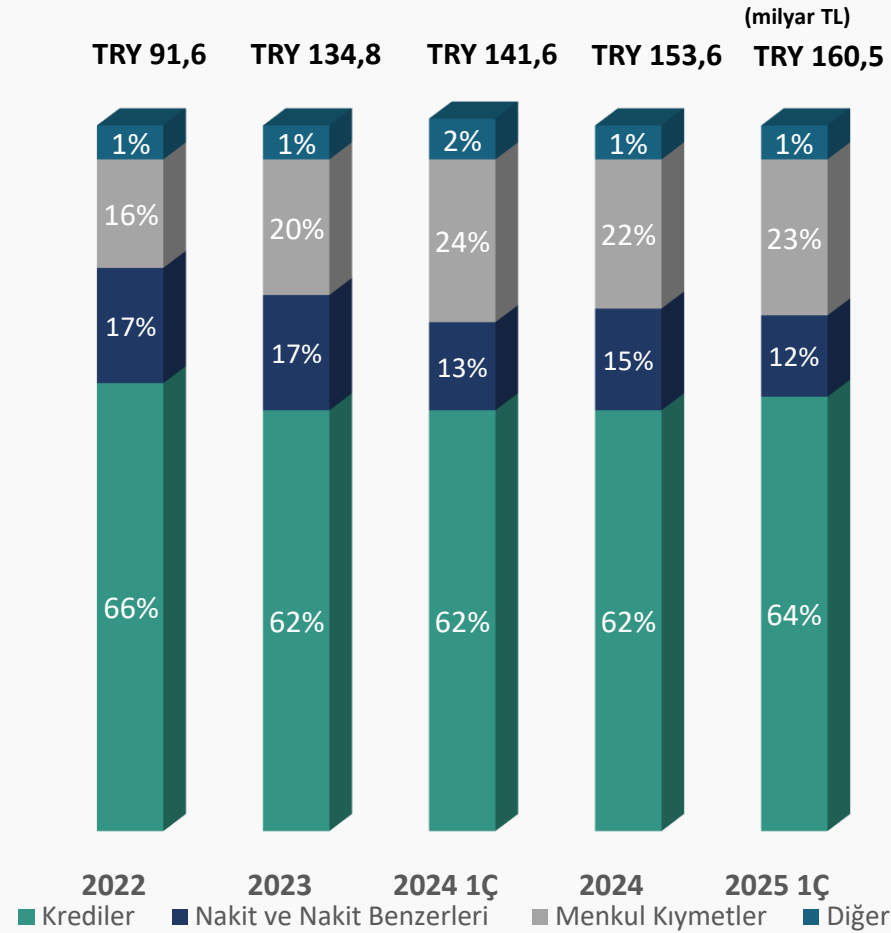
- ☐ **Savunma sektöründeki** büyük bir şirketin iki stratejik yatırımı özelinde proje bazlı teşvik başvurusu için **fizibilite** çalışmasına başlanmıştır.
- ☐ **Yurt dışında** yenilebilir enerji santrali satın alımı özelinde girişimi olan bir firmaya, **satın alım ve/veya proje finansmanı** konusunda finansal danışmanlık hizmeti verilmesi için çalışmalara başlanmıştır.
- ☐ **Demir döküm şirketine** stratejik ortak bulmasına yönelik satıcı taraf ayrıca Avrupa'da yatırım yapmasına yönelik alıcı taraf danışmanlık hizmetleri verilmektedir.
- ☐ **Turizm sektöründe bir grup şirketine** turizm alanında operasyonlarına genişletmesi amacıyla alıcı taraf danışmanlık verilmektedir.
- ☐ **Tekstil sektöründe bir firmaya** yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik alıcı taraf danışmanlık verilmektedir.

3. Finansal Göstergeler

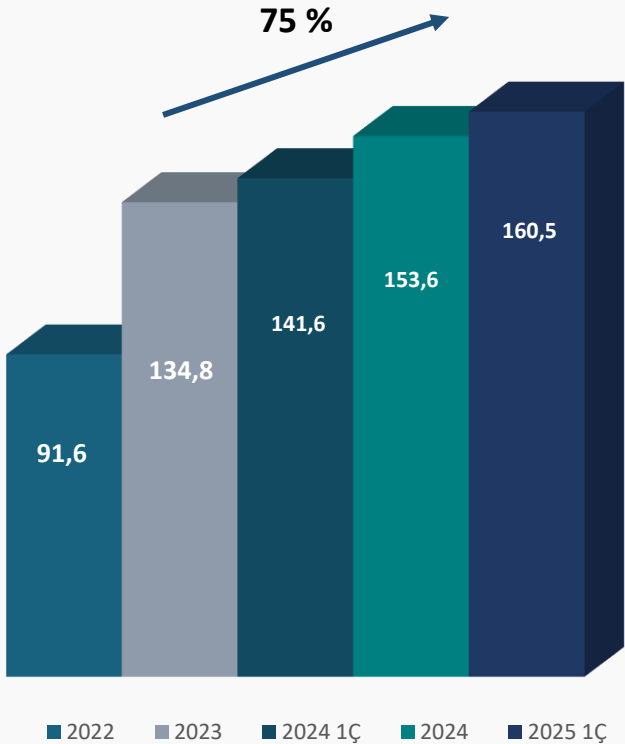


Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan güçlü kaynak yapısı ile büyük kısmını kredilerin oluşturduğu kaliteli aktif yapısı

Aktif Yapısı



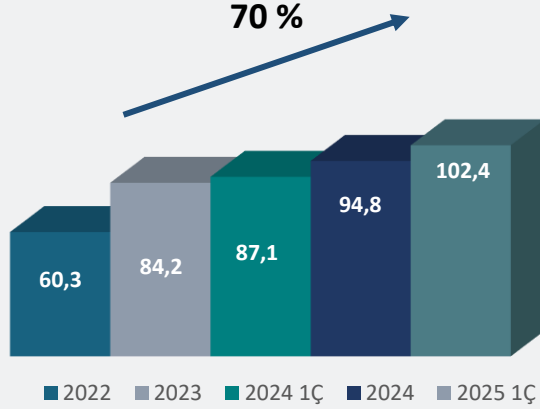
Aktif Büyümesi



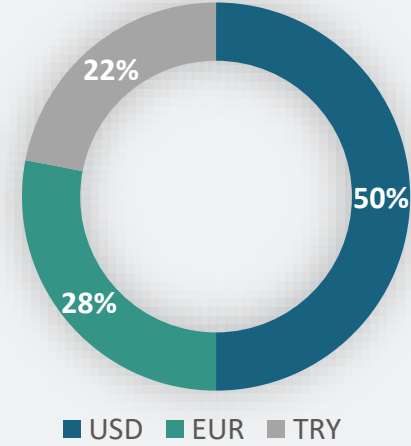
Kredi Büyümesi ve Portföy Dağılımı

Kredi Portföy Büyümesi

(milyar TL)

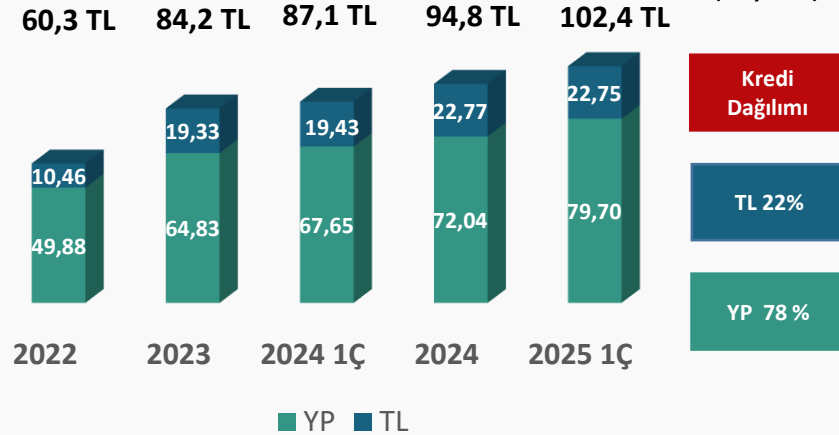


Para Birimi Bazında Kredi Dağılımı

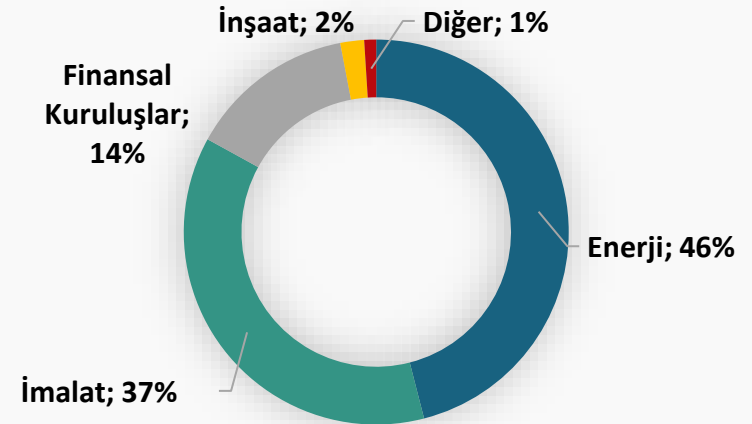


Kredi Yapısı

(milyar TL)



Sektörel Kredi Dağılımı



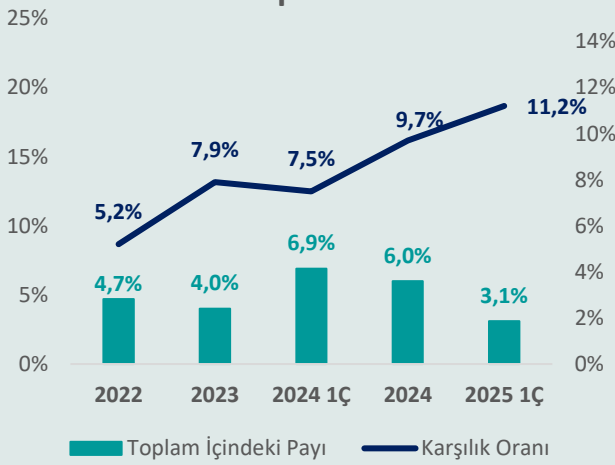
Kredi Gruplarına Göre Kredi Kalitesi

1. Grup Krediler



1. Grup Krediler: Canlı Krediler

2. Grup Krediler



2. Grup Krediler: 30 güne kadar vadesi geçmiş borçları olan ertelenmiş ve yeniden yapılandırılmış krediler

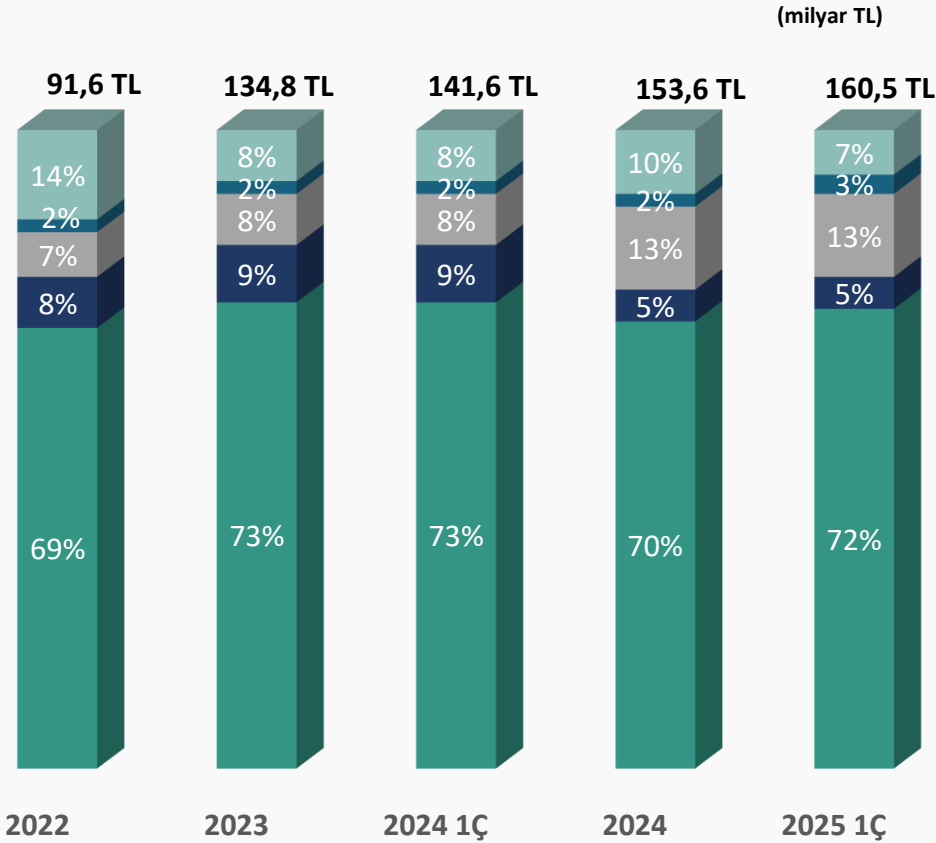
3. Grup Krediler



3. Grup Krediler: Vadesi 90 günden fazla gecikmiş ve takibe düşmüş krediler

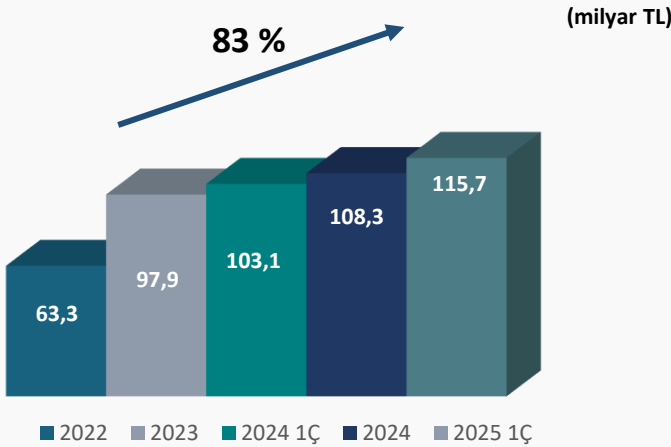
Milyon TL	2022				2023				2024 1Ç				2024				2025 1Ç			
	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı
1. Grup	56.639	93,9%	0,7%	395	79.908	94,9%	0,8%	600	80.174	92,1%	0,7%	568	88.422	93,3%	0,7%	578	98.507	96,2%	0,7%	680
2. Grup	2.806	4,7%	5,2%	145	3.402	4,0%	7,9%	267	6.046	6,9%	7,5%	456	5.658	6,0%	9,7%	548	3.225	3,1%	11,2%	361
3. Grup	894	1,5%	63,5%	568	848	1,0%	61,8%	524	865	1,0%	66,2%	573	733	0,8%	78,7%	576	716	0,7%	79,1%	566
Toplam	60.340	100,0%	1,8%	1.108	84.159	100,0%	1,7%	1.392	87.085	100,0%	1,8%	1.597	94.813	100,0%	1,8%	1.703	102.448	100,0%	1,6%	1.607

Toplam Pasifler

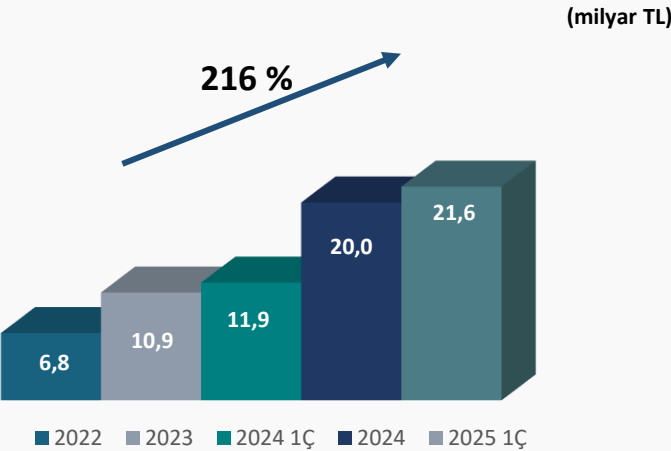


- Alınan Krediler
- Sermaye Benzeri Krediler
- Özkaynaklar
- İhraç Edilen Menkul Kıymetler
- Diğer

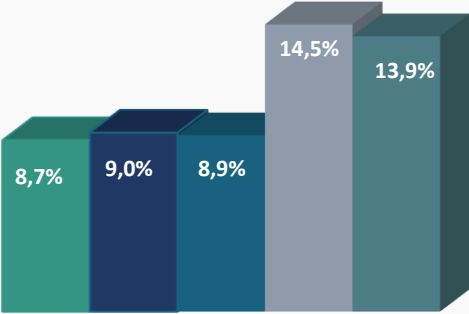
Alınan Krediler



Özkaynaklar

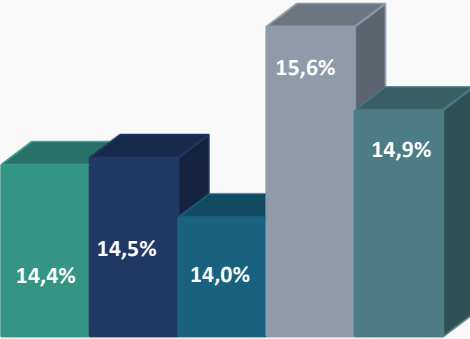


Çekirdek Sermaye Yeterliliği



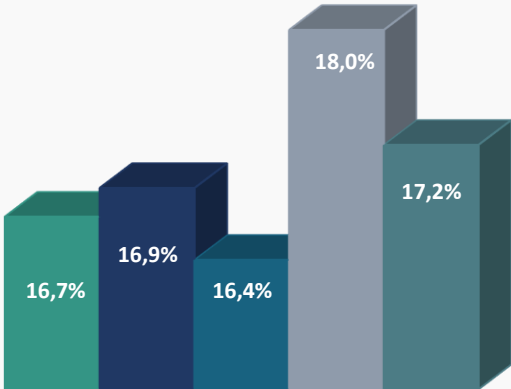
■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 1Ç ■ 2024 ■ 2025 1Ç

Ana Sermaye Yeterliliği



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 1Ç ■ 2024 ■ 2025 1Ç

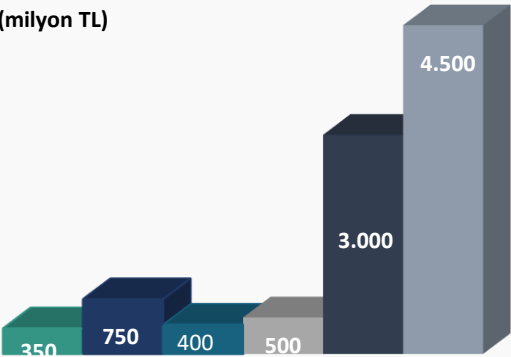
Sermaye Yeterliliği Rasyosu



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 1Ç ■ 2024 ■ 2025 1Ç

Sermaye Artırımları

(milyon TL)

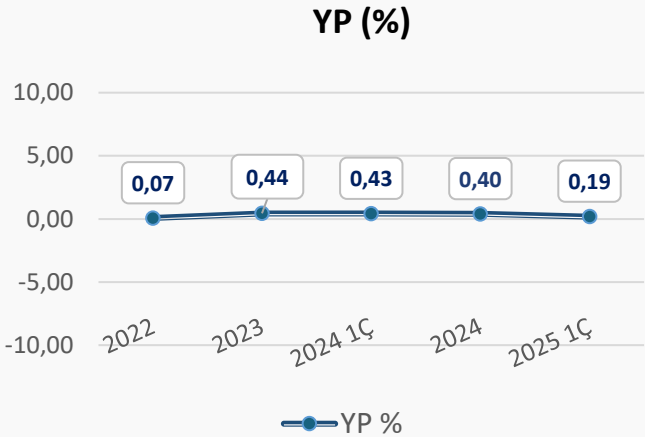


■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2024 ■ 2025

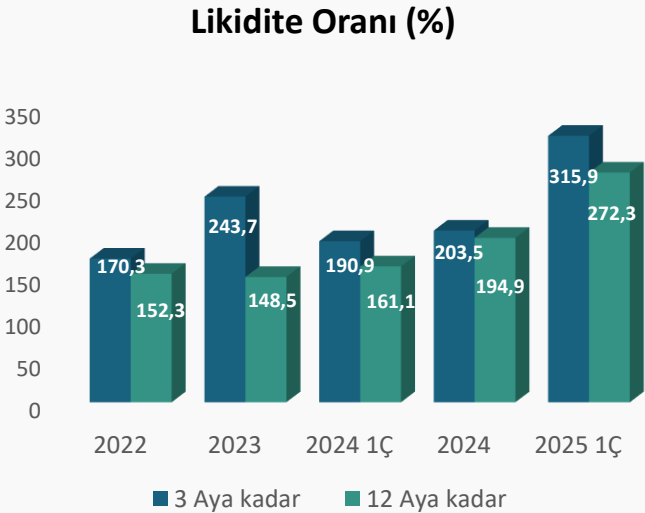
Yasal Minimum Oranlar	Çekirdek Sermaye Yeterliliği	Ana Sermaye Yeterliliği	Sermaye Yeterliliği Rasyosu
	4,5%	6%	12%*

*SYR oranının Basel II standartlarına göre en az %8, BDDK düzenlemelerine göre ise en az %12 olması gerekmektedir.

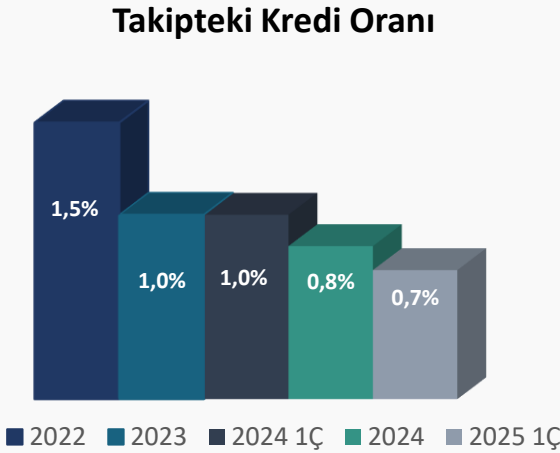
Kur Riski Yönetimi



Likidite Riski Yönetimi



Kredi Riski Yönetimi



Kur riski oranı, yasal sınır olan %10'a (Yabancı para net genel pozisyon/sermaye tabanı) göre %0,19 olarak BDDK'ya raporlanmıştır.

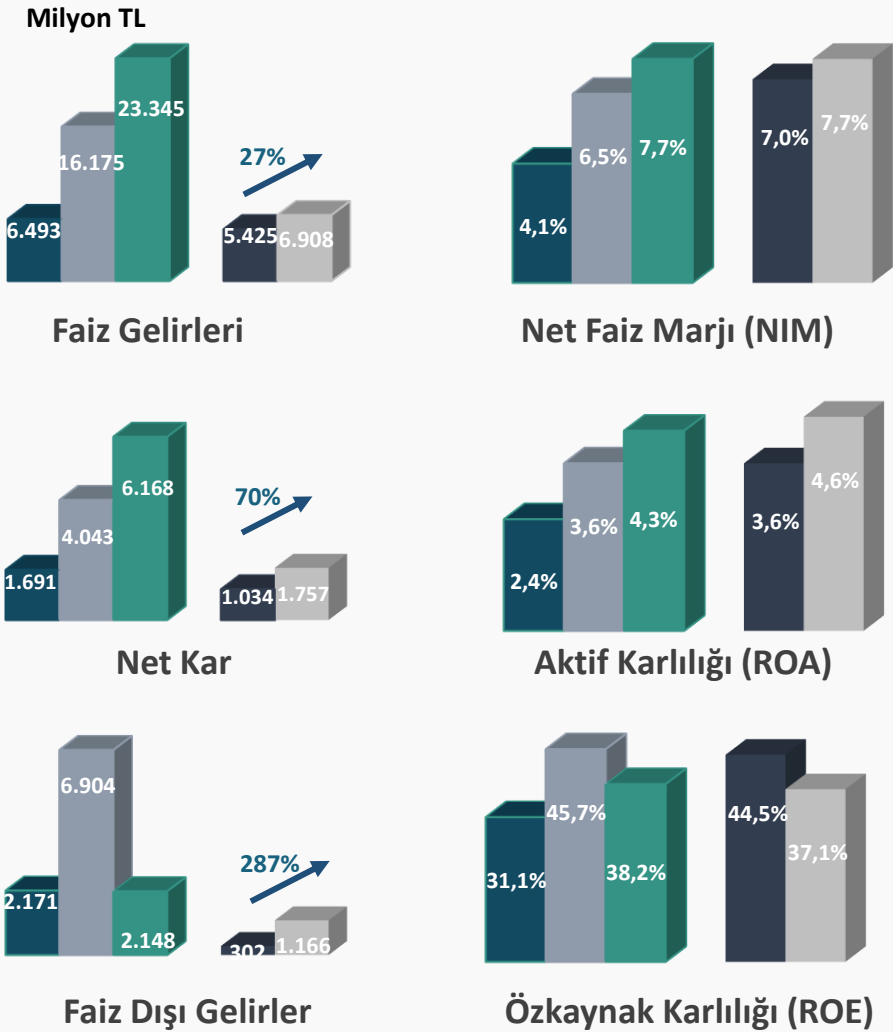
2025 1. Çeyrek Likidite Oranı:
12 aya kadar vade için %272,3
3 aya kadar vade için %315,9

2025 1. Çeyrekteki
Takipteki Kredi Oranı
%0,70'tir.

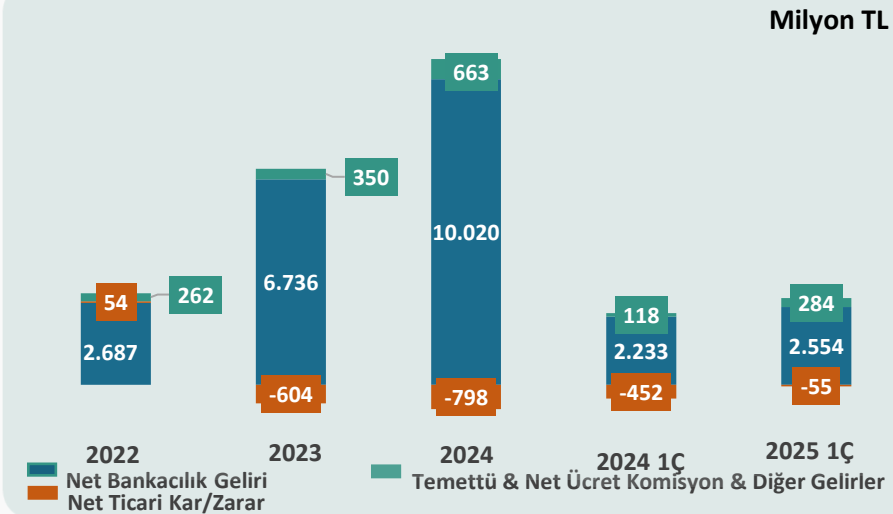
Fonlama Kaynakları Ortalama Vadesi: 6,7 Yıl

Krediler Ortalama Vadesi: 3,6 Yıl

2022 - 2023 – 2024 1Ç - 2024 – 2025 1Ç Karlılık



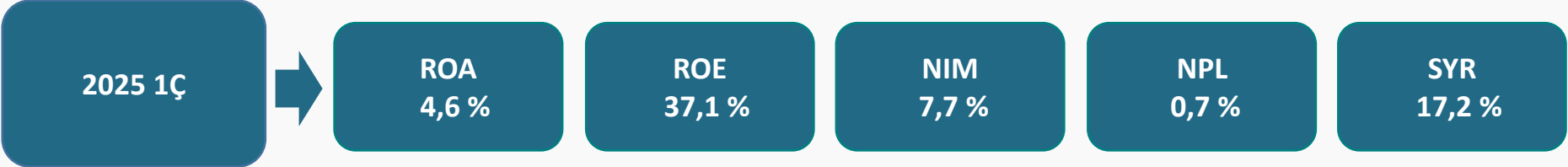
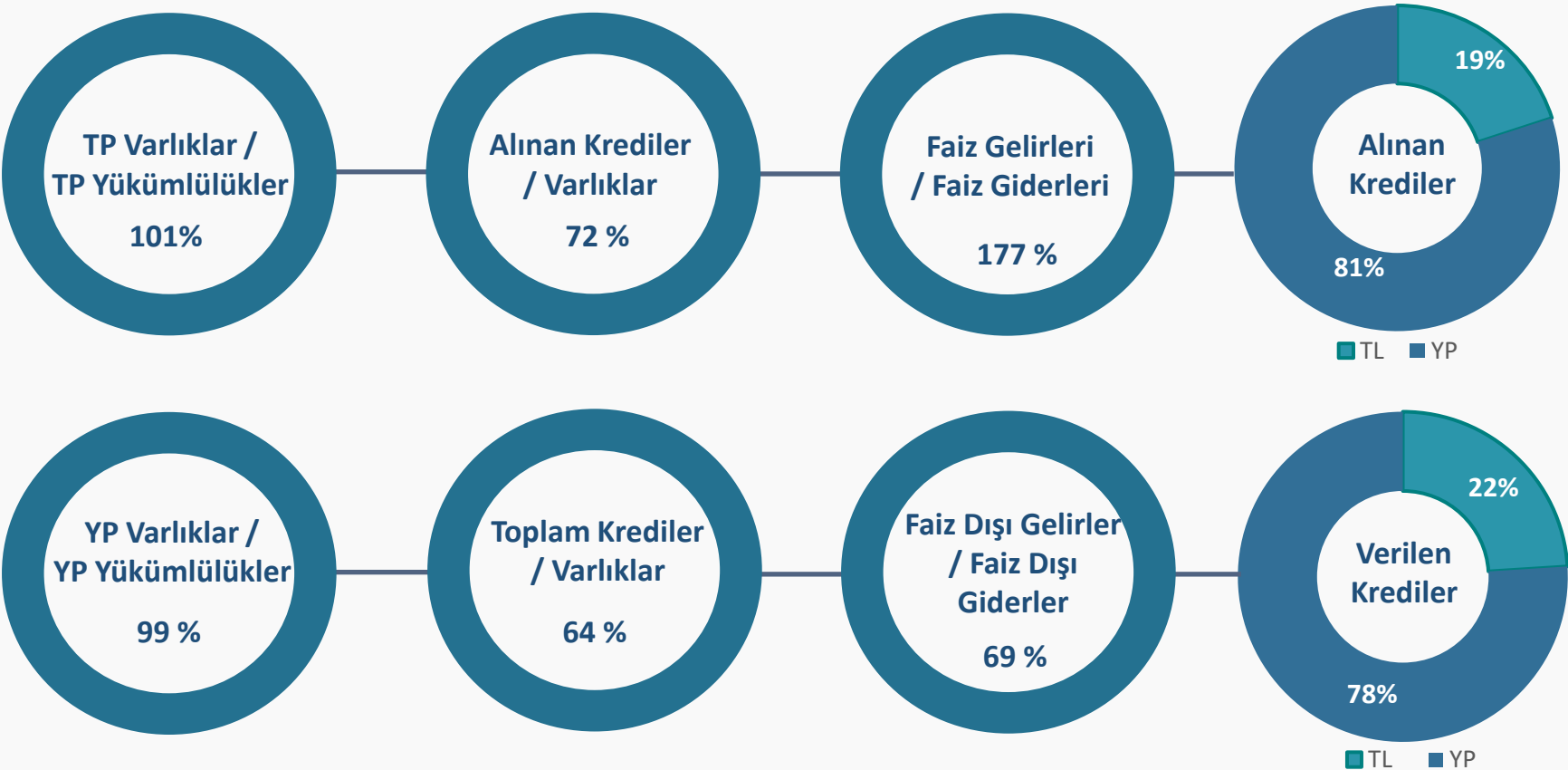
Net Bankacılık Geliri



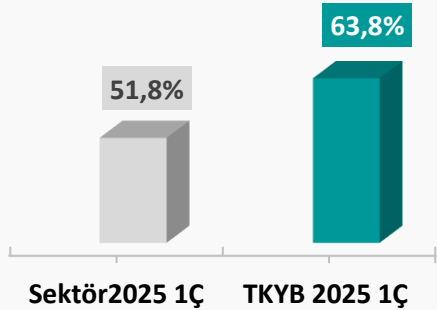
Net Bankacılık Gelirleri ve Karşılıklar



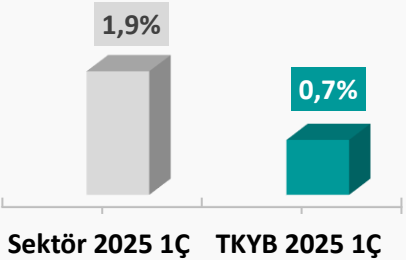
Rasyolarımız, güçlü finansal performans ile varlık ve yükümlülüklerimizin dengeli kompozisyonunu yansıtmaktadır.



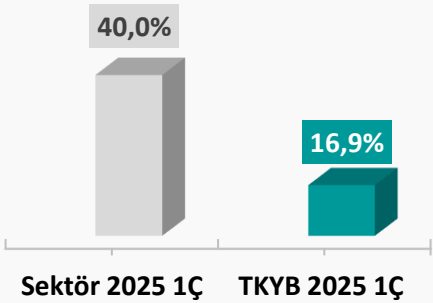
Krediler / Aktifler*



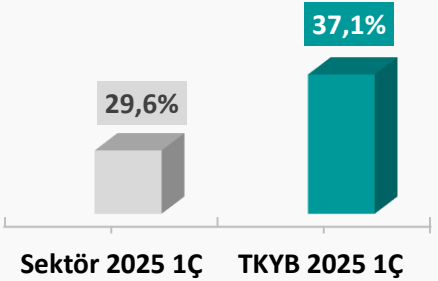
NPL



Gider/Gelir Oranı

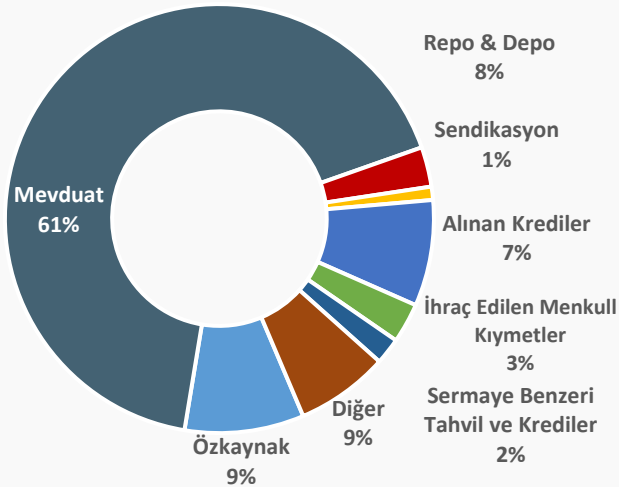


Özkaynak Karlılık Oranı



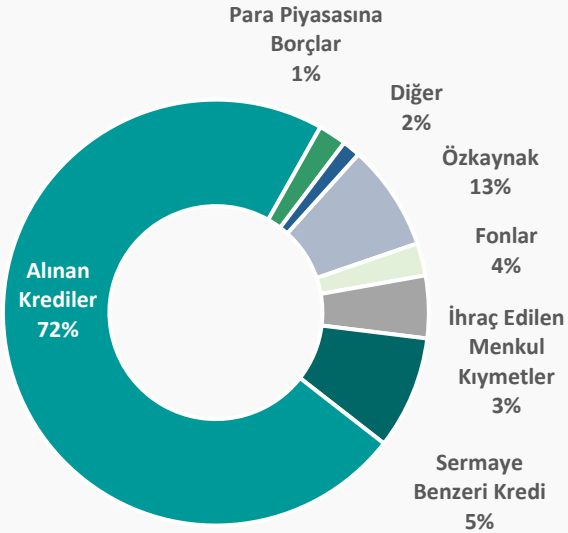
*Takipteki krediler ve reeskontlar dahil edilmiştir.

BANKACILIK SEKTÖRÜ 2025 1Ç



Kaynak: BDDK

TKYB 2025 1Ç



4. TKYB’de Sürdürülebilirlik



Çevresel, Sosyal ve Yönetim (ESG) Risk Değerlendirmesi

Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,5 düşük risk notu** ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası AS

Industry Group: Banks

Country/Region: Turkey

Identifier: IST:KLNMA.E

Türkiye Kalkınma Ve Yatırım Bankası AS provides Development and Investment Banking services in Turkey. The group provides Project Funding and Corporate Loans, Investment Banking, Türkiye Development Fund, Sustainable Finance, and Other.

Full time employees: 348

ESG Risk Rating

COMPREHENSIVE ?

12.5 Low
Risk



Ranking

Industry Group (1st = lowest risk)

Banks 72 out of 1041

Universe

Global Universe 740 out of 15201



Uluslararası ESG derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından gerçekleştirilen Dünya genelinde yaklaşık 15 bin kurumun değerlendirilmesi sonucunda; En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Industry Top Rated' ve 'ESG Regional Top Rated' dallarında yer alarak, bu unvanları almaya hak kazanan 75 banka arasında yer almıştır.



Sürdürülebilirlik Prensiplerimiz

Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri İmzacılığımız

Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki,
Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini imzalayan **ilk ve tek kurumumuz**.
Türkiye’nin Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu’nu yayınladık ve destekleyici beyanlarımızı yaptık.

Finansal getirilerin yanı sıra ölçülebilir olumlu çevresel veya sosyal etkiye katkıda bulunmak için, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla stratejik işbirliğini sürdürmekteyiz.

Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerinin küresel standartları ile finansal getirilerin yanı sıra olumlu çevresel ve sosyal etki yaratan faaliyetlerimizde daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlamayı hedeflemekteyiz.



Operating Principles for
Impact Management



İmzacı Sayısı
185



Ülke Sayısı
40



Kapsanan Varlıklar
569.973 Mio ABD \$

TKYB Çevresel ve Sosyal Politikası

Çevresel ve Sosyal risk değerlendirmelerimizi ve izleme süreçlerimizi, ulusal ve uluslararası mevzuat ve küresel standartlar ile uyumlu yürütmekteyiz.

Ç&S Risk değerlendirme sürecinin tüm kredi türlerine, tüm sektörlerle istisnasız olarak uygulanması



Çevresel ve Sosyal konuların, Karar Alma süreçlerinin bir parçası olması



Ulusal Çevre Mevzuatı, Çevresel ve sosyal ilgili mevzuat - yasalara uyum sağlanması



Uluslararası Ç&S standartlarına (Dünya Bankası ve IFC) uyum sağlanması



İklim değişikliğiyle mücadele edilmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması



Doğrudan ve dolaylı etkilerimizin sürekli iyileştirilmesi



Çevresel ve sosyal açıdan politika ile uyumsuz faaliyetlerin finanse edilmemesi (Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi)



İç ve dış paydaşlarla sürekli etkileşimde olunması (Şikayet Giderme Mekanizması)



Sürdürülebilirlik Performansımız & Ulusal ve Uluslararası Üyeliklerimiz

17 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amacının **15'ine doğrudan ve dolaylı** katkı sağladık.



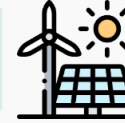
Kredi portföyümüzün **%96'sı sürdürülebilirlik temalı** projelerden oluşmaktadır.

Finanse ettiğimiz projelerle toplamda **4,5 milyon ton sera gazı** salımına engel olduk.



Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2024 yılında B (yönetim) skoru olarak **Türkiye'de en yüksek notu** alan finans kuruluşları arasında yer aldık.

Bankamızın Türkiye'nin **yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı %6** seviyesine ulaşmıştır.



Türkiye'nin **ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond)** ihracına aracılık ettik.

Bankamızın fon kullanıcısı olduğu **Türkiye'nin ilk sosyal sukukunu** ihraç ettik.



Uluslararası finans dünyasının saygın yayın kuruluşlarından World Finance Magazine'in düzenlediği World Finance Banking Awards 2024'te, Banka olarak **Türkiye'nin "En Sürdürülebilir Bankası"** ödülüne layık görüldük.



Operating Principles for Impact Management

Türkiye'den ilk imzacı



Kurucu Üye



Üye



Kurucu imzacı



İmzacı



Üye



Üye



Üye



Üye



Üye



Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,5** risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.



Operating Principles for
Impact Management

Bankamız, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) tarafından koordine edilen küresel bir girişim olan Etki Yönetimi Çalışma İlkeleri'ni **Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kuruluştur**. Türkiye'de Etki İlkeleri doğrultusunda ilk Etki Raporu Bankamız tarafından yayınlanmıştır. Bu küresel standartla, kurumsal bankacılık, proje finansmanı, risk sermayesi ve özel sermaye yatırım faaliyetlerimizi daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak "etki merceği" üzerinden yönetmeyi amaçlamaktayız.



Bankamız, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2024 yılında **B (yönetim)** puanı alarak Türkiye'nin en yüksek puana sahip finans kuruluşlarından biri olmuştur. CDP'ye verilen raporda iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirilmiştir ve strateji, yönetim, emisyon ölçütleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimi ile ilgili sorular gönüllü olarak yanıtlanmıştır.



Sürdürülebilir finansman için bir model olarak Türkiye'nin kalkınmasının desteklenmesi, Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın bankacılık stratejisinin merkezinde yer almaktadır. **Sürdürülebilirlik odaklı** krediler portföyümüzün **%96'sını** oluşturmaktadır.



Bankamız, Türkiye'de Etki Prensipleri ile uyumlu ilk **Etki Raporunu** yayınlamıştır. Mart 2025 tarihinde Sürdürülebilir Bono ihracı kapsamında üçüncü Kullanırım ve Etki Raporu yayınlanmıştır.

Çeşitli, İyi Eğitimli ve Deneyimli İş Gücü

Bankamız İnsan Kaynakları Figürleri



Genç ve Dinamik İş Gücü

- 37 Yaş Ortalaması ile Toplam **361** Çalışan Sayısı



İstihdamda Kadın Erkek Eşitliği

- 58% Erkek Çalışan
- 42% Kadın Çalışan



Çalışanların 93%'ü (337) Yükseköğrenim Diplomasına Sahip:

- 62% Lisans
- 29% Yüksek Lisans
- 2% Doktora



Çalışanların %79'u 5 Yıl+ Tecrübeye Sahip

0-5 Yıl : 20%
6-15 Yıl: 52%

16-25 Yıl: 21%
25+ Yıl : 7%



2024
Best WorkPlace
Great Place To
Work

Ekler





2024
Best Regional Development Bank
Most Innovative Sukuk
Structures
International Finance Awards



2024
Outstanding Leadership in
Sustainable Finance by a
Multilateral Institution
Global Finance Magazine
Sustainable Finance Awards



2024
Most Innovative Sukuk
Structures
GBO Awards 2024



2024
Transformation of the Year
Gold Winner
CEO of the Year Silver Winner
Human Resources Management
Leadership Gold Winner
Globe Awards 2024



2024
Most Sustainable Bank in
Türkiye
World Finance Banking
Awards 2024



2024
Green Finance Innovator
Türkiye 2024
cfi.co Awards 2024



2024
Human Resources Team of The Year
Gold Winner
Chief Human Resources Officer of The
Year
Bronz Winner
The Stevie® Awards 2024



2024
Best Team Development Program
Silver Winner
Best Team Development Program
Bronze Winner
Best Advance in Selecting and
Onboarding Interns Bronze Winner
Brandon Hall HCM Excellence Awards



2025
Best Work Place
Great Place To Work
Certified
OCA 2024-OCA 2025
Türkiye



2025
Best Development Bank for
Sustainable Finance in Central &
Eastern Europe
Sustainable Finance Awards



Seçilmiş Kalemler	2022			2023			2024			2025 1Ç			2024YS'na Göre
TKYB (milyon TL)	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	Büyüme %
Toplam Varlıklar	31.292	60.306	91.598	47.745	87.103	134.847	57.124	96.472	153.596	54.665	105.804	160.469	4%
Finansal Varlıklar	18.032	6.311	24.343	22.296	15.544	37.840	25.304	23.656	48.960	21.595	25.247	46.842	-4%
Krediler (Brüt)	10.461	49.880	60.340	19.334	64.825	84.159	22.773	72.040	94.813	22.751	79.698	102.448	8%
Karşılıklar	1.110	0	1.110	1.423	0	1.423	1.729	0	1.729	1.637	0	1.637	-5%
Alınan Krediler	8.959	54.381	63.340	17.995	79.952	97.947	21.904	86.380	108.285	21.885	93.865	115.750	7%
Fonlar	6.158	2.261	8.419	2.676	3.722	6.398	2.255	6.148	8.403	324	5.889	6.213	-26%
Özkaynaklar	6.855	-12	6.843	10.795	87	10.882	19.906	91	19.997	21.598	35	21.634	8%

Gelir Tablosu (milyon TL)	2022	2023	2024	2023 - 2024 Değişim (%)	2024 1Ç	2025 1Ç	2024 1Ç & 2025 1Ç Değişim (%)	2024 4Ç	2025 1Ç	2024 4Ç & 2025 1Ç Değişim (%)
Net Faiz Geliri/Gideri	3.003	7.520	11.267	50%	2.516	3.006	19%	2.865	3.006	5%
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	69	109	202	85%	49	37	-24%	77	37	-52%
Diğer Gelirler(*)	247	-363	-337	-7%	-383	191	-150%	230	191	-17%
Gelirler	3.319	7.267	11.132	53%	2.182	3.235	48%	3.173	3.235	2%
Operasyonel Giderler (-)	316	784	1.246	59%	283	452	59%	354	452	28%
Karşılık Öncesi Kar	3.003	6.483	9.886	52%	1.899	2.783	47%	2.819	2.783	-1%
Karşılıklar (-)	682	840	1.187	41%	420	292	-30%	295	292	-1%
Vergi Öncesi Kar	2.321	5.643	8.699	54%	1.479	2.490	68%	2.524	2.490	-1%
Vergi Karşılığı (-)	629	1.599	2.531	58%	445	734	65%	711	734	3%
Net Kar	1.691	4.043	6.168	53%	1.034	1.757	70%	1.813	1.757	-3%

(*) Diğer gelirler ticari kar/zarar, iştirak gelirleri ve diğer faaliyet gelirlerini içermektedir.

Seçilmiş Finansal Kalemler	2025 1Ç Sonuçları	2025 Tahminleri
Kredi/Aktif Oranı	63,8%	~ 60%
Net Ücret & Komisyon Artışı	-24,3%	> 70%
Faaliyet Giderleri Artışı	50,3%	< 100%
Net Faiz Marjı	7,7%	> 6,0%
Özkaynak Karlılık Oranı	37,1%	~ 30%
Aktif Karlılık Oranı	4,6%	~ 4,0%
Gider/Gelir Oranı	16,9%	~ 20%
Sermaye Yeterlilik Oranı	17,2%	~ 20%
Takipteki Krediler Oranı	0,7%	< 1,5%
Net Risk Maliyeti	0,6%	< 1,5%
Kredi Büyümesi	8,1%	~ 30%

Sorumluluk Reddi Beyanı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ("TKYB") bu sunum belgesini ("Belge") sadece TKYB ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beyanlar içeren bilgiler ("Bilgiler") sunmak amacıyla hazırlamıştır. TKYB, bu sunumda yer alan Bilgilerin doğruluğuna veya eksiksiz olmasına ilişkin herhangi bir beyan ve taahhütte bulunmamaktadır. Bilgiler, önceden bildirim yapılmaksızın değiştirilebilir. Belge ve/veya Bilgiler; yatırım tavsiyesi veya TKYB hisselerinin alım satımı konusunda bir teklif olarak yorumlanamaz. Bu Belge ve/veya Bilgiler kopyalanamaz, TKYB tarafından Belge ve/veya Bilgilerin teslim edildiği veya gönderildiği kişi ya da bunları TKYB'den talep eden kişi haricindeki herhangi bir kişiye ifşa edilemez veya gönderilemez. TKYB burada belirtilen, ima edilen, yer alan ileriye dönük projeksiyon ve beyanlar da dahil olmak üzere tüm beyanlar, bilgilerdeki ya da iletilen veya erişime açılan diğer tüm yazılı ve sözlü bildirimlerdeki eksiklikler konusundaki tüm yükümlülükleri açıkça reddeder.



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

www.kalkinma.com.tr

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:10
Ümraniye İstanbul Türkiye

Tel: +90 (216) 636 87 00

Fax: +90 (216) 630 18 15

E-mail: haberlesme@kalkinma.com.tr